Sunday
2020 年 5 月 10 日
第 143 期
江苏龙城精锻有限公司
www.longchengforging.com

龙城播报

Longcheng Newspaper

总编:庄明　庄龙兴　庄建兴　　副总编:王玲　徐艳　　责任编辑:潘筱　　校对:孙小琴　　翻译:金丽琳

JIANGSU LONGCHENG PRECISION FORGING CO.,LTD

疫情当下稳发展,高效创新再出发

Stable development in epidemic situation Restart with efficiency and innovation

2020 年新冠肺炎打乱了所有人的计划，全国人民万众一心、众志成城、齐心抗疫。江苏龙城精锻有限公司在疫情期间,积极响应上级政府号召,投入大量人力物力,采取各项措施,一手抓防疫防控，一手抓复工复产,在全体龙城员工的共同努力下,顺利完成一季度各项经济指标。

据统计,2020 年公司第一季度汽车发电机精锻爪极生产 1326 万件,同比去年下降 5%;油轨生产 25.3 万件,同比去年增长 428%,一季度整体销售额达 2.21 亿元,同比略有下降。据国家统计局在 4 月 17 日公布,2020 年一季度 GDP 同比下降 6.8%。受疫情影响,国内外整体经济均呈现下降趋势,据了解,我们周边地区的一些大企业已采取转行、减薪、裁员的方式来度过难关,一些小企业至今还未正常复工。在低迷的市场中,龙城精锻在一季度依旧保持稳中向好趋势,用过硬的产品质量和快速的新品项目开发夺得先机。然而,国内外疫情依旧严峻,我们不得不调整心态，面对市场危机接受考验。

一、技术升级、产品转型,占领发展新高地

随着汽车的加速普及和初步饱和,汽车市场调整转型迫在眉睫。多年来,公司坚持不断通过技术升级，实现产品转型,开发满足客户和市场需求的高品质新产品,寻找新的发展空间。

基于前期的布局规划,公司的各类新品正逐步走向正轨,新产品布局初具成效。目前,正在进行的研发项目达 141 项,重点项目 8 项，其中已有 5 项进入 PPAP 阶段，其余 3 项进入新产品送样阶段。从第一季度数据的来看,高压共轨、喷油器体、油轨等项目销售增长最快,已逐步成为龙城新的经济增长点。一季度已成功开发 2 家新客户,新客户的稳步开发是龙城后续发展的强大动力。同时一季度获得"爪极式发电机转子磁性能测量装置及方法"和"一种卡簧自动装压设备"2 项授权专利。

龙城精锻始终将提升技术水平和创新能力作为发展的推动力,助推企业转型升级,在激烈的市场竞争中占领发展新高地。

二、降本节支、提产增效,提升管理促发展

纵观当下疫情内外交困,经济增速减缓，这时内提管理、加快自动化应用显得尤为重要。一方面,通过降本节支最大限度减少成本。近年来,公司一直大力推进各项降本节支项目,今年更是制定了全面详细的降本年度目标。一季度公司通过目标分解、工艺降本、辅料管控、流程优化等方面,已完成全年降本目标的 22.5%。另一方面,新增自动化生产和检测设备的投入及应用。截止目前一季度共新增近二十台机加工设备，如新增投入 17 台加工中心用于应对油轨等多项新产品的订单需求,现已正式投入生产使用。公司还通过对机加工流水线自动化改造,优化工艺流程、缩短物流工序、提升产能、减少人员,降低成本。实验室新增蔡司三坐标 1 台,以满足各类新品检测,保障产品质量。只有加快新品的项目开发,加速自动化应用降本增效,才能让龙城赢得较高的客户认可度。

提升内部管理、加强管理人员业务水平是企业管理制胜的关键。目前公司已开展各类提升业务能力活动,如"高效汇报"研讨、五项能手评比策划、龙城英语俱乐部等。人才竞争是企业发展的内生动力,只有不断提高业务能力和管理水平,才能在低迷的市场环境中站稳脚跟。

三、应对疫情,快速响应

由于新冠肺炎疫情在全球蔓延,公司的国内外订单均受到一定影响,尤为明显的是公司国外订单,如法国、西班牙、德国、意大利、巴西、印度等疫情重灾区的客户纷纷以采取减少订单甚至短暂关闭工厂的措施来应对这场疫情。为积极应对订单减少,公司也将采取调整班组生产时间、适时安排休息等措施来度过这一段非常时期,确保公司可持续发展。疫情是暂时的,相信在龙城全体员工的努力下,迎接市场挑战，我们一定能取得胜利。

烈火试真金，逆境试强者。我们要力争上下一盘棋,全员共努力,实现"新目标、新征程、新跨越"。

> 行政部

中国银行常州分行莅临调研指导

Changzhou branch of Bank of China visited Longcheng for investigation and guidance

4 月 16 日下午,中国银行常州分行王恩福行长一行莅临江苏龙城精锻有限公司调研指导工作,公司党支部书记董事长庄龙兴、执行总裁庄明等参与此次接待。

王恩福行长一行首先参观了机加工二车间和转子车间,详细了解龙城当前的生产及现场管理情况。随后在董事长庄龙兴的陪同下,双方在 305 会议室展开了深度交流。首先,董事长对王行长的来访表示欢迎,向王行长介绍了龙城近期的发展情况,与中行源远流长战略合作历程,对于中行对龙城一如既往的支持表示感谢。随后王行长一行听取了公司业务发展、文化建设及与中行战略合作和党建共建等方面情况的专项介绍。

王行长对龙城的发展和文化建设深表认可,他表示龙城的党工妇团组织各功能有机地融合到企业发展中,一方面注重通过文化建设滋润员工,另一方面重视通过科学的管理促进企业发展,形成了一套有机的企业管理模式,龙城以党建为引领的企业文化促进了企业的稳健发展。当前，新冠疫情在全球肆虐,对全人类而言都是一场巨大的考验,龙城精锻也不例外。王行长询问了公司防疫抗疫的情况以及疫情对企业发展的影响。董事长介绍了在复工前后龙城的一些做法和经验,也对中行在龙城开工之际及时前来慰问,送上抗疫和防疫物资深表感谢。

中国银行常州支行与江苏龙城精锻有限公司有着深厚而绵长的友谊,相信在今后的合作中,双方定能加强沟通,紧密合作,携手共进,共谋发展,互利共赢!

> 行政部

关注龙城精锻微信　关注龙城播报　关注龙城网站

龙城 LONGCHENG

【喜 报】龙城精锻科协荣获"基层科协年度工作先进集体"称号

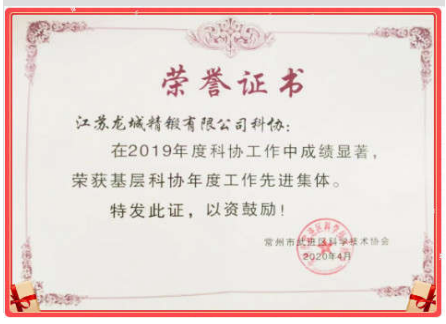
Longcheng Association for science and technology honored "advanced group"

2019 年江苏龙城精锻有限公司科学技术协会年在常州市武进区科学技术协会的领导下，积极组织开展各类科技普及和学术活动，定期召开科协会议并按计划开展工作,积极完成上级科协的各项任务,荣获"基层科协年度工作先进集体"称号。

龙城精锻科协作为常州市武进国家高新区首家成立的企业科协，是一个企业科技工作者自愿组成的群众组织，充当着企业党组织、企业管理决策层联系企业科技工作者的桥梁和纽带，是推动企业科技进步和技术创新的重要力量。

未来龙城精锻科协将继续秉持"为企业发展服务，为提高企业员工科学素质服务,为企业科技工作者服务"的宗旨,不忘初心,砥砺前行。

> 知识产权中心:金丽琳



荣誉证书

江苏龙城精锻有限公司科协:

在2019年度科协工作中成绩显著,

荣获基层科协年度工作先进集体。

特发此证，以资鼓励!

常州市武进区科学技术协会

2020年4月

使 命

锻造卓越产品、引领行业发展

Create excellent forging parts, Lead the devement of the industry

愿景

成为全球信赖的精锻件、零部件标杆企业

Become global reliable forging parts benchmarking enterprise

战略核心

科技创新、精益求精

Technology Innovation

Continuous Improvement

国际战略、行业标杆

International Strategy

Industry Benchmark

价值观

诚信高效

Integrity & efficiency

专注创新

concentration & innovation

包容共赢

inclusiveness & win-win

地址:常州市武进国家高新区龙域西路 26 号　邮编:213164　电话:0519-68027800　传真:0519-89626713　邮箱:contact@longchengforging.com

精益小广播
广改善之事 播精益之种

课题名称:油压机换模工装改善

改善类型:工装优化,快速换模

改善明星:精锻二车间

改善背景:油压机模具底板跟换过程繁琐,耗时较长。

改善前:改善前换模需将整个模架拆除,才能将模具底板更换,最少需要两个人配合才能完成拆除更换,且耗时较长。

改善后:在模架上增加孔洞,增加自制的工装底板,单人拧螺丝就可将模具底板带出并完成更换。

改善结论:改善前最少需要两人协同操作,耗时较长大约需要 120min,改善后只需一人就可完成操作,大约只需 10min 左右,每次换模都大大节省时间,降低人工浪费。

> 本报通讯员:殷子阳

改善前:

改善后:

从"头"做起,幸"盔"有你
Wearing helmets is a must for safety!

随着机动车保有量的迅猛增长,交通事故几乎每天都在发生,而这些交通事故的背后或多或少存在着随意并道、疲劳驾驶、超速驾驶等各种违法行为和交通陋习。

为了加强员工的道路交通法制观念,提高交通安全文明意识,公司联合了高新区交警中队在 2020 年 3 月 31 日开展了"从头做起,幸盔有你"的宣教活动。

活动开始前,交警用真实的交通事故案例给现场的员工做了警示教育,从道路交通安全事故的成因和预防、驾驶技术和心理的角度、引发交通事故的原因及应注意的问题等方面进行了详细讲解,并在现场分析了事故发生的原因和相关的责任认定,给每个员工敲响了警钟,提醒大家要严格遵守交通法规和各项规章制度,杜绝各类违章行为。

宣教活动结束后,高新区交警中队毛中队长和执行总裁一起为现场参加活动的员工发放了电动车头盔。

通过此次活动,让员工更全面深入的理解了交通法规,懂得了尊重生命、珍惜生命,提高了自身的交通安全意识。

时刻谨记,安全无小事,安全是回家路上的一盏灯,每时每刻都需要亮在你我心中

希望你:安全用心,平安伴身,人人安全,家家幸福!

> 安全科:沈玉章

2020 年武进区流动人口子女积分入学 告知书(部分)
Notice on enrollment of children of floating population by accumulating points in Wujin District in 2020 [extract]

为进一步做好流动人口子女积分入学政策解读工作,现将《武进区流动人口子女积分入学管理办法》部分管理规定解读如下,请有需求的员工认真阅读,如需了解详情,可联系公司行政部。

一、 申请积分对象

凡办理居住证并已在本区居住、工作 1 年(含)以上,经本人申请并经区相关部门核准的流动人口。

二、 纳入积分学校

雪堰镇:雪堰中心小学、潘家小学、南宅实验学校、漕桥小学

礼嘉镇:礼嘉中心小学、坂上小学、政平小学、礼嘉新市民小学

前黄镇:前黄中心小学、寨桥小学、寨桥小学坊前校区、运村实验学校(小学部)

洛阳镇:洛阳中心小学、戴溪小学

南夏墅街道:南夏墅中心小学、庙桥小学、育英新市民学校、南夏墅新市民学校

湖塘镇:淹城初级中学、鸣凰中学(初中部)、刘海粟小学大坝校区、武进区实验小学何留校区、鸣凰中心小学、采菱小学、小留新市民小学、杨区新市民小学、马家巷新市民小学、桥北新市民小学、周家巷新市民小学。

雪堰镇(4 所)、高新区北区(3 所)、牛塘镇(3 所)、西湖街道(1 所)、嘉泽镇(4 所)、湟里镇(3 所)、横林镇(6 所)、遥观镇(4 所)、横山桥镇(3 所)、戚墅堰街道(2 所)、丁堰街道(1 所)、潞城街道(1 所)。

三、 申请积分相关事件安排

受疫情影响,2020 年各阶段安排如下:

5 月 11 日–6 月 26 日:到现居住地(或暂住)镇(开发区、街道)流动人口子女积分制入学受理中心申请,逾期不予受理。

6 月 27 日–7 月 5 日:各受理点只接受申请人的补充材料,不再受理首次申请。

7 月 6 日起,不再接受任何材料。

7 月 9 日–7 月 14 日,由区积分办按镇分校公示积分情况。

7 月 16 日–7 月 17 日:由区积分办按镇分校公示录取人员名单。

若发现评分错误或材料漏提交的,可在 7 月 14 日前向区积分办申请纠错。

7 月 18 日–7 月 20 日:领取《入学准入卡》

办理报名手续时间:待定,及时关注区积分办相关通知。

四、报名所需材料

(一)必备材料

1.居民身份证、居住证;

2.户籍证明或户口簿、家庭关系证明

3. 在本区有合法固定房产的,提供经各镇、开发区、街道房屋租赁服务中心(派出所)备案的房产证复印件;租赁房屋居住的,提供经各镇、开发区、街道房屋租赁中心备案的房屋租赁合同;集宿居住的,提供公安机关对集宿区房屋备案证明。

(二)选择材料

1.文化程度学历证书或学历验证证明;

2. 户籍地卫生和计划生育部门出具的符合计划生育政策的村、镇、县(市、区)三级证明材料;

3.申请人本人或其配偶(在本区居住)为育龄妇女的,提供现居住地镇、开发区、街道卫生和计划生育部门出具的接受计划生育管理服务情况证明;

(其余选择性材料详见武进区流动人口子女积分制入学工作领导小组办公室下发的告知书)

五、相关事项要求

(一)申请人需如实填写《武进区流动人口子女积分入学管理申请表》,伪造或提供虚假申请资料的,不予纳入积分入学管理;已纳入的取消资格,且 3 年内不得申请。违反相关法律法规的,移交有关部门依法追究法律责任。

(二)已在小学一年级和初中一年级就读的,不能通过积分管理重新申请就读小学和初中一年级,如隐瞒已就读事实,参加积分并取得准入卡的,经录取学校查实后取消准入资格;

(三)2020 年申请入读小学一年级的流动人口子女必须是年满 6 周岁的适龄儿童(具备正常的生活自理能力和接受普通教育的能力),即 2014 年 8 月 31 日(含 8 月 31 日)前出生的儿童;

(其余要求详见武进区流动人口子女积分制入学工作领导小组办公室下发的告知书)

> 行政部

【简讯】龙城精锻开展员工子女积分入学辅导会
Longcheng carried out the guidance meeting for children´s enrollment by accumulating points for employees

2020 年 4 月 22 日上午,江苏龙城精锻有限公司组织开展了 2020 年第六届员工子女入学积分政策辅导会,以 PPT 和宣传稿相结合的形式向大家讲解了积分新政策及注意事项,帮助公司员工进一步了解子女积分入学政策,理解积分办法,更好地解决员工子女入学问题。

本次参与子女积分入学的员工共有 30 名,江苏龙城精锻有限公司预祝每一位员工心想事成,孩子们学业有成!

> 行政部:庄敏

如何写好反应计划
How to write a response plan?

2020 年 4 月,审核员陪同客户在精锻 2 车间对某产品下料工序进行审核的过程中发现控制计划中下料的管控是以长度尺寸为主,棒料重量为参考,但是反应计划中却只对料重或料轻的情况进行分析,缺少了发现长棒料或短棒料时的临时措施和处置步骤,造成客户判定此为不符合项。那么,我们应该如何写好一个反应计划呢?

首先我们应该明确反应计划的目的:通过隔离和遏制所有生产过程中的可疑及不合格品来保护顾客。相应的,一旦没有制定反应计划或者反应计划没有做好,那就有可能使不合格品流出,对客户和公司都造成重大损失。

其次,从内容上来说,反应计划要包含以下几个内容:1.定义遏制措施 2.定义材料处置步骤 3.定义客户通报步骤 4.定义问题解决步骤。5.反应计划应该要包括不受控时操作者的作业指导书。这些措施通常应是最接近过程的人员(操作员,作业准备人员或主管)的职责。

文章第一自然段客户提出的不符合项,显然是没有满足第一和第二小点的要求,控制计划中没有对真正管控的不合格项进行遏制措施的定义,也没有相关的材料处置步骤,这样,就极易造成不合格品误判或漏判,最终流到客户端,造成客户投诉,给公司带来不必要的损失。

认真做好反应计划,不仅可以使文件看起来更完美,更是能切实有效的降低生产过程中不合格品流出的风险,是过程控制中相当重要的一环。

> 体系部:卢成青

体系在一线

JIANGSU LONGCHENG PRECISION FORGING CO.,LTD

WWW.LONGCHENGFORGING.COM

2020 年第二次高层访问会——防控不懈，奋进不止

The second high-level visit in 2020 --Keep fighting with untiring prevention and control to epidemic situation

2020 年 4 月 23 日，随着国内疫情情况好转，车间的持续改善活动也重新进行起来，由日本精益专家达山先生推动的高层访问会于本月再次开启，公司执行总裁庄明、副总经理王玲莅临了本次活动。

活动开始，由讲解员贾玉杰带领大家前往机加一车间参观这几月的改善，主要内容为：

(1)冷锻机自动线双工位顶料杆和顶料板改善：冷锻机自动线双工位顶料杆和顶料板用一颗螺丝固定，每个月会出现组装螺丝断，每次螺丝断都要拆模架，才能取出维修，自动线拆模架特别麻烦，每一次螺丝断裂，需要一个班 8 小时才能调试安装完成；改善后改为分体式有键槽和螺纹孔，而且不容易断裂，试用至今两个多月未发生断裂情况。

(2)冷锻机自动线上模改善：冷锻机自动线上模 07 版是整体模具，换模具需要拆卸上模工装比较麻烦，需要花费 4 小时左右，当达到模具寿命，进行返修或报废成本较高；改善后改为分体式模具，拆卸更换只需半小时，降低换模具时间提高产量，同时降低了模具制作的费用。

(3)1501053300 减少车倒角工序：改善前由于刀具限制。后孔倒角需要单独一道工序加工；改善后更换刀具，后孔倒角可以精车一起加工，减少一道加工工序。

机加一车间的改善参观结束，讲解员季立青接过指挥棒带领大家参观模具车间的改善：

(1)电极配送改善：改善前电极配送流转车是采用尼龙板做的，电极底部易磨损，在搬运中也容易发生碰伤；改善后改为专用带卡槽的流转车，并在颜色上做了新旧区分，防止电极磨损碰伤的同时提高目视化管理。

(2)模芯铣孔改钻孔改善：改善前模芯反面排气孔是采用铣加工方法，加工时间长，刀具损耗大，工序多，加工成本高；改善后模芯反面排气孔更改为钻的加工方法，加工时间短，刀具消耗降低，节约加工成本，按每天 35 个模芯计算，加工成本预计节省 25.2 万/年，刀具成本预计节省 12/年，更改加工方式后取消襄孔销成本预计节省 88.2 万/年。

(3)加工中心刀具架改善：改善前的刀架是普通自制的，放的刀具较少，损坏较快，普通放刀架只能放 8 把刀具，更换频次较高；改善后改为带柜子可移动的刀具柜，操作人员可以在开工前把要使用的刀具全部装好，在正常使用中减少更换频次。

访问会最后，公司执行总裁庄总发言：通过本次高层访问，看到各车间在疫情期间依然不断推进持续改善，并取得了很好的成绩。持续改善需要所有员工都有精益求精的理念，现场很多一线员工提出的小改善都发挥出了大效果，恰恰说明员工已经开始具备这种理念。因受疫情的影响，公司订单也受到一定的影响，所以公司更需推进精益改善，降本节支。使内部人员的能力提升，最终发展成自主核心竞争力。

本报通讯员：殷子阳

“龙城精锻知识产权网上有奖竞答活动”顺利开展

Longcheng held online Intellectual property competition successfully

为了更好的普及知识产权知识，增强企业员工知识产权创造和保护意识，促进企业各类知识产权数量和质量提升，以"4·26"第 20 个世界知识产权日为契机，江苏龙城精锻公司科协和工会在 2020 年 4 月 24-26 日期间，联合组织开展了 " 龙城精锻知识产权网上有奖竞答" 活动，并通过微信公众平台对公司全体员工及社会各界人士发出活动邀请。

本次活动采取网上竞答的方式，共设立了 20 道单选题目，从商标、专利、反不正当竞争等多维度让大家了解相关知识产权内容，竞答活动按照参加者实际答题总得分及答题用时总时长作为综合评奖指标，按照得分高用时短的原则进行综合排名，选取排名前 90 名的答题者作为获奖人员，其中一等奖 5 名，二等奖 10 名，三等奖 25 名，鼓励奖 50 名。

活动期间，近 300 人次积极响应并踊跃参与答题，经过活动主办方对参加答题人员的答题数据的仔细统计审核，目前已经筛选出获奖人员名单，具体公布如下：

请获奖人员尽快联系活动主办方领取奖品，如对本次活动获奖人员名单有疑问也可以联系主办方进行相关咨询，联系电话 0519-68027800。

知识产权中心：金丽琳

龙城精锻知识产权网上有奖竞答获奖名单

☆一等奖：田为刚 熊星洲 王 静 陈 乾 桂 超

☆二等奖：赵寅娟 宋思迁 朱 立 郑俊涛 刘成甫 段章明 倪 伟 朱君亚 卢娜娜 王家明

☆三等奖：庄晓峰 杨 科 段章友 庄 敏 邵 杰 姚 纯 秦娟娟 庄 鑫 汪东荣 潘敬全 许 涛 徐 艳 李 艳 孙 伟 李建允 徐彩霞 金丽琳 张 年 庄之雨 崔志翔 晏国珍 贾德英 胡 超 张振兴 许琴芳

☆参与奖：承丹萍 丁 磊 陆居安 王德强 严靖钰 刘 柯 徐 鋆 王旦华 王 梁 陈 益 李彦波 李 杰 阙延玲 张 亚 庄洪林 薛玉良 叶景申 钱 锐 叶 峰 陶诗嘉 许梦超 沈 阳 万邦星 金 鑫 朱树军 颜明保 贾玉涛 潘 筱 朱 彪 庄 明 孙小琴 段培杰 王建春 殷子阳 阙改平 徐 立 严富荣 孙银雷 姚莉娟 刘 洪 李海波 顾凯利 刘文文 孙烨虹 李 杰 颜 霞 张银娥 季立青 刘洪杨 刘永宁

江苏龙城精锻有限公司科学技术协会简介

Brief introduction of Longcheng association for science and technology

江苏龙城精锻有限公司科学技术协会(以下简称"龙城精锻科协")是常州市武进国家高新区首家成立的企业科协，是一个企业科技工作者自愿组成的群众组织，充当着企业党组织、企业管理决策层联系企业科技工作者的桥梁和纽带，是推动企业科技进步和技术创新的重要力量。龙城精锻科协成立的宗旨是：为企业发展服务，为提高企业员工科学素质服务，为企业科技工作者服，目前共有会员共 66 人，其中中高级职称以上 11 人，专业技术领域涉及金属塑性成形、机械设计、机械制造及自动化、信息技术等多个方向。

自企业科协成立以来，主导建立了一套完整的企业科协管理制度，涉及了会员发展、组织架构搭建、会议召开、经费管理、科普学术活动开展等科协工作的方方面面，先后组织开展了"讲理想比贡献"、"阅读越快乐"、"实用技术培训"、"行业知识竞赛"、"科普一日行"等一系列科普学术活动。此外在企业科协推动下，企业陆续和北京机电研究所、武汉理工大学、上海交通大学等国内知名院所签订了产学研合作协议，共同在车用发电机导磁性能研究、高压共轨精密锻件开发等方面开展合作，并共同承担省级科技项目，累计为企业争取研发资金 1000 余万元。

龙城精锻科协成立后不断完善组织架构，从领导机构、分支机构、办事机构、会员、管理制度等方面全面把控，并编写了《龙城精锻科协管理办法》，有效保障各项活动的开展。作为企业科技工作者自愿组成的群众组织，在多年的工作中，从以下七个方面发挥自身优势，助力企业发展：(1)开展学术交流、(2)组织技术攻关、(3) 举办各类培训、(4) 助力人才成长、(5)开展群众性技术创新活动、(6)加强科学普及、(7)建设科技工作者之家。

普及科技知识，助力企业发展，我们在行动！

龙城精锻科协

龙城成长故事(连载-1)

Longcheng story

精锻行业新星初露光芒(1994-1999)

【导读】

二十六年风雨，是名不见经传的小作坊到标杆企业的坚持与执着；

二十六年风雨，是从 58 人到 1600 余人规模企业的发展与壮大；

二十六年风雨，是偏居一隅到国际舞台的雄心大志与高瞻远瞩。

江苏龙城精锻有限公司，从 1994 年到 2020 年，26 年的发展中，从生产摩托车齿坯起步，逐步发展成为以主营汽车发电机爪极、皮带轮、转子、轨道交通精锻件、小型异型精锻件和有色金属锻件等锻造零件的生产商，肩负锻造卓越产品，引领行业发展的使命，致力于成为全球信赖的精锻件零部件标杆企业，在诚信高效、专注创新、包容共赢的核心价值观指引下，创造了属于龙城精锻自己的发展神话。

回望过去，二十六年的风风雨雨在每一位老龙城人的脸上、手上留下印记，岁月的皱纹、结痂的伤疤、刻入心中的感动；重温那段激情燃烧与拼搏奋斗的岁月，看以前的龙城人如何面对激烈的市场竞争，如何解决棘手的技术难题。

展望未来，新一代龙城人接过发展的接力棒，汲取过去的经验，在新时代的浪潮中披荆斩棘，奋勇前进；龙城的未来属于我们这一代龙城人去创造与开拓！

中吴要辅，八邑名都。常州地处江南，是长江三角洲地区中心城市之一。悠久的历史、丰富的物产，优美的环境，让常州这座江南小城散发出独特的魅力。在 20 世纪 90 年代初，全国流传这样一句话：全国发展看江苏，江苏发展看常州。在这个民营经济空前发达的时期，一大批人纷纷下海，投身创业浪潮，1993 年时注册的私营企业总数已经超过了 3000 家。在这一大批敢为人先的创业先锋中，有一位年轻人，从当时的镇办企业毅然辞职下海，瞄准先机，抢占市场，经过多年的艰苦奋斗，将 58 人的小工厂运作成了拥有 1600 多人的规模企业，成为了业界精英，行业标杆。

1994 年，在当时的武进市南部的坂上镇，一家 58 人的工厂在民营企业的浪潮中应运而生。90 年代初的中国，在改革开放政策的刺激下，经济快速发展，摩托车开始逐步代替自行车，成为了家庭必备的出行工具之一。当大多数人们还只是惊叹于交通工具的便捷、快速时，工厂创办人庄龙兴瞄准了摩托车高速发展的有利时机，开始从事摩托车齿轮锻件生产。

几间低矮的厂房、几台性能一般的设备就是当时武进精锻厂的全部配置，要想在竞争激烈的市场中存活，困难可想而知。凭借着一腔热情，当时的 58 人分工明确，从拆解发动机开始，一步步研究齿轮锻件，日夜颠倒、轮番作战，披星戴月是他们的工作常态。研发的艰辛，我们已经无处体会，但现在翻看过去寥寥无几的照片，仿佛还是能略微体会到当时元老们的心情。透过砖瓦缝隙，我们仿佛穿越时间的长河，看到了他们在机器旁激烈讨论、在

上天从不会辜负努力的人，从摩托车齿轮研发量产到产品通过江苏省机械厅新产品鉴定验收，用了一年的时间；从小作坊到国内最大摩托车齿轮精锻件生产基地，仅仅用了不到 5 年的时间。在 5 年的锻造研究开发生产过程中，龙城精锻利用自身优势，结合先进的计算机 CAD 设计模式，积累了大量的研制开发和生产经验，形成了大规模的生产格局，年产量达 1800 万件，产品质量已经达到了国外同类产品水平。除了先进的工艺与技术，龙城精锻也在逐年的发

展中形成了属于自己的企业精神：求实、创新、开拓、创新是宗旨；真诚为人，艰苦创业、质量第一、稳步发展是目标。

正是因为老一辈们的坚持与执着，生产出一批批高质量、高精度的优质产品，让龙城精锻的名声逐年上升，受到了知名摩托车品牌如雅马哈、本田、铃木、力帆、隆鑫的青睐，成为了他们的优秀供应商。同时在这些企业的高标准严要求之下，龙城精锻快速调整自己的生产模式，改变原有的小作坊思维，用标准与体系武装自己，让自己迅速成长，在短短几年的时间里，就成为了"精锻大王"。

跨越新世纪，共谋新发展，龙城精锻用它的努力挥别 20 世纪，用它的创造迎接瞩目的 21 世纪！

> 行政部

后浪

New generation of hopeful youths

五一假期期间，一个名为《后浪》的视频刷遍了我的朋友圈，在这个视频里，国家一级演员何冰登台演讲，认可、赞美与寄语年轻一代："你们有幸遇见这样的时代，但时代更有幸遇见这样的你们。" 何冰坚定又深情地声音极具感染力，让不少青年人听的热泪盈眶。

视频中出现很多网站上的博主，而恰有那么几位正好在我的关注列表里，其中一位，叫做"老师好我叫何同学"。起初，我被他炫酷的视频风格所吸引，同时也羡慕着他能拥有一间帅气的工作室和无数高端的摄影设备，我认为正是他这些高端的摄影器材造就了他优秀的视频制作。后来，他发布了一个名为《一只鸽子的自白》的视频，我发现我错了。在这个视频里，他讲述了自己制作视频全流程的心路历程。他每期的视频都会花两个星期写稿子，而后再花两个星期拍摄与剪辑，并且全是由他一个人独立完成。他说："我很讨厌每天晃来晃去祈求灵感的感觉，我很讨厌关在房间里一个人拍视频的感觉，我很讨厌坐在电脑桌前一条一条过素材的感觉。但是我很喜欢终于想到一个好想法的感觉，我很喜欢拍到好看画面的感觉，我很喜欢大家很喜欢我视频的感觉。"所以我明白，原来他每每能做出令人印象深刻的视频，是因为他对自己工作的热爱与努力，或者说，他有着令人钦佩的工匠精神。

我们每个人都应该有这样的精神，对于自己的工作和爱好都要充满热情，不断努力。就像何同学说的一样，奋斗和劳累都是我们生活中不可分割的一部分，正是有了奋斗，才能迎来收获。

今年疫情爆发以来，全球各个行业都受到了冲击，汽车行业的感受尤为深切。数据显示，德国汽车销售量在 3 月下降了 38%，这已是欧美市场中表现最好的国家，意大利的降幅甚至达到 85%。今年一季度中国汽车销量为 367.2 万量，同比下降了 42.4%。但办法总比困难多，作为全球汽车产业链的重要一环，中国汽车市场的复工复产早在 2 月底就已经开始，目前国内主要汽车生产基地的复工率已经超过九成。中国市场的逐步回复也正在为全球汽车市场的复苏注入积极的力量。同时，国家同样在行动。国务院连续出台多项措施促进汽车行业发展，并落实多项政策力挺汽车消费市场。

所以，我们更应该不断努力，不断提高自己。龙城在那些上百年的汽车集团面前也是后浪，我们一定能战胜困难，迸发出向上的力量。我们更要珍惜自己的工作，只有珍惜工作，才能对工作、对事业产生足够的激情，才能释放出对工作的积极性和创造性，才能百分之百的投入到工作中去，才能更高效的完成自己的本职工作，掌握自己的命运，心里有火，眼力有光！

> 销售部：徐立

后疫情时代的我们，该做些什么？

What should we do in the post epidemic era?

2020 年初，新冠肺炎疫情来势汹汹，改变了国人常规的春节打开方式。不走亲朋，不走好友，稳妥的呆在家中，度过不一样的假期。

随着疫情的肆虐，各行各业，或好或坏，都受到了猛烈的冲击。公司也受到了波及，这对于全体龙城人都是一个考验。

疫情当下，危机浮现，大家都应该思考一下如何在危险中寻求机遇，错过了口罩的我们，还想错过下一个"口罩"吗？

在我记忆中，我中学老师对我说的一句话，我印象比较深刻，" 人生就像一个瓶子一样，我们会往里面放很多东西，虽然知道永远也放不满，但是等要倒点东西出来的时候，他总得有点什么吧。"

随着订单量的减少，工作量也下降了一些。在日常的工作中，我们在保质保量完成自身的工作职责后，时间相对于之前也略微宽松了一些，这时候，我们是不是可以考虑往这个瓶子里，再装点"东西"进去。

我最近在知乎里面看到一篇文章比较喜欢，大多数人都需要拥有以下几个能力才能在工作中表现的较为突出：

S-skill(技能)：各行各业，工作种类数不胜数，每一个岗位都需要相应的工作技能，这时技能的等级就显得比较关键，基础，入门，精通，高级，所体现出来的价值也各不相同，那么我们现在在什么位置？

K-knowledge(知识)：我们是否有各种企业认可的证书，代表自己的知识面。

W-works(代表作)：我们在目前工作经历中，是否存在高光时刻，通过自己主导的项目完成。

只要开始，什么时候都不会晚。未来的路还很长，旅途中的危机也不会少，不断的充实自己吧，昂首挺胸的面对未知吧。

明天，你好！

> 精锻二车间：崔志翔